



## L4 - GESTIONE, CONTROLLO E RIDUZIONE DELLO STOCK

*Ridurre le scorte migliorando il flusso dei materiali*

MILANO 2 GIORNI	
Date	Quota di partecipazione
16-17 Febbraio 2016	Singola: 900€ + iva
28-29 Settembre 2016	Multipla: 800€ + iva

La corretta gestione dei materiali e degli stock è uno degli aspetti fondamentali per garantire un normale flusso produttivo, la soddisfazione dei propri clienti e, nel contempo, contenere costi e rischi di obsolescenza.

Pur in contesti sempre più dinamici ed in continua evoluzione, è necessario raggiungere il corretto livello di copertura, che garantisca un adeguato servizio ai clienti interni ed esterni senza però incorrere in costi e rischi elevati.

Nel corso saranno analizzati i principali strumenti e le tecniche che permettono di controllare, gestire ed ottimizzare la gestione dei materiali e delle scorte.

### A chi è rivolto:

- Material Manager
- Responsabili e addetti alla Logistica
- Responsabili e addetti agli Approvvigionamenti
- Responsabili Magazzini
- Planner

### Apprenderete a ...

- utilizzare le principali tecniche e gli strumenti per la gestione delle scorte e la previsione della domanda
- analizzare gli stock e implementare indicatori di performance efficaci
- implementare un piano di miglioramento delle scorte
- controllare l'affidabilità dei vostri fornitori
- ottimizzare il vostro sistema di gestione dei materiali

### Esercitazioni, Progetti e Case Studies:

- Controllare le scorte e la disponibilità dei prodotti mediante gli indicatori di performance
- L'analisi ABC delle scorte e le matrici ABC incrociate giacenze – fatturato e giacenze – consumi
- Prevedere la domanda e tenere sotto controllo gli errori dei modelli di previsione
- Definire e implementare un progetto di ottimizzazione degli stock
- Analizzare e migliorare i materiali mancanti

### I plus:

- Il corso ha un approccio estremamente pratico e concreto: verrà dato ampio spazio alla discussione di casi reali e di problematiche dei partecipanti
- Sono previste esercitazioni numeriche per applicare subito quanto appreso

# L4 - GESTIONE, CONTROLLO E RIDUZIONE DELLO STOCK

## PROGRAMMA

### La natura e funzione delle scorte

- Le scorte nel processo produttivo-logistico
- Cosa significa gestire le scorte
- I fattori determinanti per la politica di gestione

### Come controllare le scorte e i costi collegati alla gestione degli stock

- Gli indicatori di performance degli stock: indici di rotazione, giorni di copertura e disponibilità di prodotto
- Come calcolare i costi di gestione degli stock: costi di mantenimento, costi di stock out, costi degli ordini e di struttura
- Costruire un tableau de bord per il controllo degli stock
- Le tecniche di valorizzazione delle giacenze: FIFO, LIFO e costo medio ponderato

### La previsione della domanda

- Metodi quantitativi e qualitativi per la previsione della domanda
- La previsione della domanda per nuovi prodotti: test market e focus group
- Prevedere la domanda mediante i modelli estrapolativi: medie mobili, smorzamento esponenziale
- L'analisi e il controllo degli errori del sistema di previsione
- La scelta e taratura del modello previsionale

### L'approvvigionamento dei materiali

- I tipi di ordine
- Le attività del processo di approvvigionamento dei materiali
- Il controllo e il miglioramento delle prestazioni dei propri fornitori
- Il consignment stock
- Soluzioni per migliorare l'approvvigionamento dei materiali

### Come implementare un piano di miglioramento delle scorte

- Come analizzare gli stock:
  - analisi ABC
  - matrici incrociate giacenze – consumi e giacenze -fatturato
- Identificare le cause degli stock
- Definire e implementare un piano di miglioramento

### Gli strumenti e modelli per la gestione dei materiali e delle scorte

- I modelli Push e Pull
- Il dimensionamento del lotto economico di approvvigionamento
- Modello a punto di riordino: lotto economico e livello di riordino
- Modello a intervallo fisso di riordino: intervallo di rifornimento, disponibilità obiettivo
- Come dimensionare le scorte di sicurezza
- I metodi di gestione a fabbisogno: l'utilizzo dei sistemi MRP
- Gestire le scorte con il Just in Time
- Quando e come applicare i diversi modelli di gestione scorte

### La gestione delle scorte nella pratica aziendale

- L'effetto bullwhip
- I principi del postponement
- Benchmarking su indici di rotazione in diversi settori
- L'applicazione dei modelli di analisi e gestione delle scorte nella pratica aziendale